

**Ekonomski fakultet Split
Cvite Fiskovića 5, 21000 Split**

**Šibensko-kninska županija
Upravni odjel za gospodarstvo
Trg Pavla Šubića 2, 22000 Šibenik**

Prethodna ocjena (ex ante evaluacija) izrade Županijske razvojne strategije Šibensko-kninske županije

Prvo privremeno izvješće

Nacrt Županijske razvojne strategije (ŽRS) Šibensko-kninske županije izrađuje se kako bi se strateški usmjerio razvoj županije u razdoblju od 2016. do 2020. godine. Izrada je počela u lipnju 2015. godine.

Nositelj izrade nacrtu ŽRS je Šibensko-kninska županija, a izrađivač Razvojna agencija Šibensko-kninske županije. Sama izrada određena je Zakonom o regionalnom razvoju (NN 147/14, Čl. 15) koji uređuje izradu i prethodno vrednovanje županijskih razvojnih strategija.

Izrada nacrtu ŽRS prethodno se vrednuje kako bi se postigla potrebna kvaliteta i održao zadani tempo izrade. Provoditelj prethodnog vrednovanja (ex ante evaluator) je Ekonomski fakultet Split koji je okupio slijedeći evaluacijski tim: doc.dr.sc. Bruno Ćorić, prof.dr.sc. Petar Filipić, izv.prof.dr.sc. Lena Malešević - Perović i doc.dr.sc. Vinko Muštra.

Metodologija prethodnog vrednovanja nalaže kontinuiranu suradnju izrađivača i evaluatora od samog početka izrade kako bi se primjedbe i naputci mogli ugrađivati u nacrt ŽRS u svim koracima njezine izrade i prethodnog vrednovanja (pripremaju se dva privremena i konačno izvješće o prethodnom vrednovanju). Konačni nacrt ŽRS uputit će se u postupak usvajanja zajedno s Konačnim izvješćem o prethodnom vrednovanju čije su primjedbe, nalazi i naputci upućeni izrađivaču i ugrađeni u tekst nacrtu.

Prethodno vrednovanje do sada se pokazalo svrhovitim jer su metodološka, pa i proceduralna pitanja izrade isticana na vrijeme. Tako su i riješavana što je olakšalo izradu. Prethodno vrednovanje pokazalo se puno učinkovitije od standardnog recenziranja gotovog nacrtu.

Izrađivači nacrtu ŽRS i ex ante evaluatori slijede dva Pravilnika i Smjernice MRRFEU popraćene s 4 dodatka:

- Pravilnik o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija (NN 53/2010).
 - Pravilnik o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnog razvoja (NN 121/2015)
 - Smjernice za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, Verzija 1.0, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, Zagreb, rujan 2015
- DODATAK 1. Sadržaj ŽRS-a – Predložak
DODATAK 2. Indikativni sadržaj analize stanja
DODATAK 3. Prijedlog pokazatelja za praćenje provedbe
DODATAK 4. Upute za izradu Akcijskog plana

Ocjenjuje se da su izrađivači do sada korektno slijedili Pravilnik, Smjernice i dodatke Smjernicama i da će ŽRS Šibensko-kninske županije biti formalno i sadržajno usporediva s ostalim županijskim strategijama izrađenim na isti način.

1. Kontekst prethodnog vrednovanja

Kontekst izrade ŽRS i njenog vrednovanja načelno je određen Zakonom o regionalnom razvoju, a konkretno spomenutim Pravilnikom Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije (MRRFEU) o obaveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija. Pravilnik određuju sadržaj ŽRS, minimalni obuhvat potrebnih podataka i metodologiju izrade. Iz Pravilnika slijedi da je ŽRS dugoročni razvojni dokument i da takvi trebaju biti i njihovi ciljevi i prioriteti. Mjere koje će se izvesti iz ciljeva trebaju pokriti sva područja života i rada na području Šibensko-kninske županije.

Tako koncipirana, Županijska strategija treba biti usklađena s važećim razvojnim dokumentima koji neposredno ili posredno uređuju upravljanje razvojem u području županije. Ti dokumenti su raznovrsni i brojni, pa je izrađivačima savjetovano da im pristupe selektivno i uzimaju ih u obzir ovisno o razdoblju za koje su rađeni. Prikupljanje postojećih razvojnih dokumenata obavljeno je na zadovoljavajući način i u potpunom (dostupnom) obujmu.

Izrađivačima je savjetovano da važeću Strategiju regionalnog razvoja uvažavaju načelno i sa zadržkom. Izrađivači i evaluatori, naime, sve vrijeme znaju da je u tijeku izrada nove Strategije regionalnog razvoja RH za razdoblje 2016 – 2020 (SRR). Stručnjaci Razvojne agencije Šibensko-kninske županije štoviše sudjeluju u radionicama u sklopu izrade SRR tako da su u prilici raspravljati nacрте nacionalnih ciljeva i prioriteta regionalnog razvoja. Izrađivači su posebno upozoreni na usklađivanje s ostalim relevantnim razvojnim dokumentima te da vode računa o Prostornom planu Šibensko-kninske županije.

2. Metodološki pristup i ograničenja

Nacrt ŽRS prethodno se vrednuje na sastancima s Izrađivačem koji se održavaju u Splitu i Šibeniku i telefonskom i elektronskom komunikacijom izrađivača i ex-ante evaluatora. Izrađivači tako stalno dobivaju savjete i preporuke, a početni tekstovi poglavlja nacрте šalju se evaluatorima koji ih vraćaju s primjedbama, izmjenama i dopunama. Do sad su održani svi potrebni sastanci s Naručiteljem. Ex ante evaluator prisustvovao je i sastancima Partnerskog vijeća i sastancima radnih i fokus skupina. Nakon sastanaka ex ante evaluator je održavao konzultacije s izrađivačima. Iako i izrađivači i ex ante evaluator slijede službena metodološka uputstva, pojavljuju se pitanja i problemi koji nisu obuhvaćeni Pravilnikom o metodologiji izrade ŽRS i Smjernicama za izradu. Ta pitanja se zajednički raspravljaju. Vrednovanje se tako odvija u skladu s Člankom 16. Pravilnika o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnog razvoja (NN 121/2015). Izrađivači su do sada pokazali potrebnu razinu kompetencije.

Savjeti i preporuke promptno se prenose izrađivaču a komunikacija je učinkovita. Kako u izradi neposredno sudjeluje razmjerno mali broj izrađivača i evaluatora, od početka je uspostavljena neposredna komunikacija. Ex ante evaluatori lako i na vrijeme dolaze do potrebnih informacija tako da se formalno intervjuiranje izrađivača za sad pokazuje suvišnim. Opaske, kritike i savjeti ex ante evaluatora prenose se neposredno.

Ex ante evaluatori inzistiraju na povratnim spregama koje su sastavni dio upravljanja projektnim ciklusom. Izrada strategije prikazuje se izrađivačima kao dio projektnog ciklusa u kojem svaki korak mora biti utemeljen u prethodnom i biti temeljem narednog koraka.

Pčetna različita tumačenja termina i kategorija prevladana su tijekom sređivanja nalaza i zaključaka sastanaka radnih i fokus skupina. Izrađivači su na vrijeme uočili komunikacijske probleme koji su se mogli pojavili zbog neujednačene terminologije i utvrdili značenje korištenih termina.

Prvo privremeno izvješće obuhvaća prethodnu ocjenu izrade Osnovne analize i procjenu ulaznih informacija za SWOT analize. Tekstovi ovih analiza bit će početna poglavlja konačnog nacrtu ŽRS.

Izrađivači su koncem ožujka 2016. dostavili evaluatorima Prvi nacrt Osnovne analize. Početkom svibnja u Splitu je održan inicijalni sastanak na kojem su iznesene i raspravljene prve primjedbe. Evaluatori su postavili Izrađivaču pitanja na koja treba odgovoriti kako bi se došlo do unapređenja Prvog nacrtu Osnovne analize:

- Prepoznaje li osnovna analiza ključna uska grla razvoja u svakom od relevantnih sektora društveno-gospodarskog razvoja?
- Da li je analiza temeljena na adekvatnim izvorima podataka? Da li je bilo moguće koristiti primjerenije izvore?
- Da li su prikupljeni podaci na adekvatan način interpretirani i da li su doveli do bitnih zaključaka o stanju u svakom od relevantnih sektora društveno-gospodarskog razvoja?
- Da li je analiza stanja interpretirana s obzirom na zapažene trendove i s obzirom na nacionalni kontekst i kontekst pripadajuće Jadranske NUTS II regije.

Nakon toga je razvijena vrlo korisna prepiska u kojoj su raspravljene daljnje konceptualne i faktografske primjedbe te struktura teksta. Tim Izrađivača je pri tom pokazao visoku komunikacijsku razinu. Primjedbe su usvajali s razumijevanjem i stalno poboljšavali tekst tako da je Drugi nacrt Osnovne analize iz rujna 2016. poslužio kao dobra i potpuna osnova SWOT analizi kojoj se pristupilo u slijedećem koraku izrade ŽRS. Konačno (kolovoz 2017), Nacrt je usklađen i s Pravilnikom o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija. Evaluirani tekst, sada s podnaslovom Cjelovita analiza stanja, s primjedbama, ispravcima i prijedlozima izmjenjena i dopuna zbog obujma (505 str. + 70 str. Priloga) nije tiskan kao prilog Izvješću nego je dostavljen Izrađivaču u elektronskom obliku.

3. Tijek izrade i prethodne evaluacije nacrtu Županijske razvojne strategije Šibensko-kninske županije

Po potpisu Ugovora između Ekonomskog fakulteta Split i Šibensko-kninske županije održan je konstituirajući sastanak Županijskog partnerskog vijeća na kojem su imenovani članovi fokus radnih grupa. Izrađivač je okupio 7 fokus grupa i koje su krajem 2015. Započele radom. Dinamika održavanja sastanaka Partnerskog vijeća, fokus i radnih grupa bila je kako slijedi:

11.05.2015. Donesena Odluka o osnivanju Partnerskog vijeća Šibensko-kninske županije (49 članova)

11.06.2015. Šibensko-kninska županija i Ekonomski fakultet Split sklapaju Ugovor o prethodnom vrednovanju (ex ante evaluaciji) izrade Županijske razvojne strategije Šibensko-kninske županije za razdoblje do 2020.

17.06.2015. Održan 1. sastanak Županijskog partnerskog vijeća Šibensko-kninske županije

Na prvoj konstituirajućoj sjednici Partnerskog vijeća imenovani su članovi sedam fokus radnih grupa:

1. GOSPODARSTVO, TURIZAM, ISTRAŽIVANJE, INOVACIJE I POSLOVNA KONKURENTNOST
2. RURALNI RAZVOJ
3. KLIMATSKE PROMJENE, UPRAVLJANJE RIZICIMA, ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVOST RESURSA
4. PROMET, POMORSTVO, POVEZANOST I MOBILNOST
5. INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE, ENERGETSKA UČINKOVITOST I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE
6. SOCIJALNO UKLJUČIVANJE, SOCIJALNA SKRB, ZDRAVLJE, OBRAZOVANJE I CJELOŽIVOTNO UČENJE
7. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA

26.10.2015. Održan sastanak koordinatora fokus grupa

02.11. 2015. Održan sastanak koordinatora fokus grupa

09.11.2015. Održan sastanak koordinatora fokus grupa

23.11.2015. Održani sastanci fokus grupa (Ruralni razvoj, Klimatske promjene, upravljanje rizicima, zaštita okoliša i održivost resursa, Socijalno uključivanje, socijalna skrb, zdravlje, obrazovanje i cjeloživotno učenje)

24.11.2015. Održani sastanci fokus grupa (Promet, pomorstvo, povezanost i mobilnost i Informacijsko komunikacijske tehnologije, energetska učinkovitost i obnovljive izvore energije)

02.12.2015. Održani sastanci radnih grupa (Gospodarstvo, turizam, istraživanje, inovacije i poslovna konkurentnost, Razvoj ljudskih potencijala)

10.2.2016. Izrađivaču upućena evaluacijska pitanja i kriteriji na osnovi kojih su formulirana. Naglašeni zahtjevi koji se tiču relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, koherentnosti i učinkovitosti strateškog razvojnog dokumenta

22.9.2016. Održan zajednički sastanak članova 7 fokus radnih grupa s predstavnicima Ekonomskog fakulteta iz Splita

16.10.2017. Održan sastanak pročelnika upravnih odjela Šibensko-kninske županije za definiranje mjera u sklopu izrade ŽRS do 2020. godine

24.11. 2017. Radi usklađivanja s Uredbom o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada partnerskih vijeća („Narodne novine“ broj: 103/2015) donesena je Odluka o osnivanju Partnerskog vijeća Šibensko-kninske županije kojom se stavlja van snage Odluka o osnivanju Partnerskog vijeća Šibensko-kninske županije od 11.05.2015. godine.

01.12.2017. Konstituirano novo Partnersko vijeće Šibensko-kninske županije (35 članova)

Napominjemo da je do kraja godine predviđeno održavanje još jednog sastanka Partnerskog vijeća na kojem će biti prikazani i raspravljani do sada obavljani poslovi oko izrade ŽRS. Dinamika sastajanja Vijeće ocjenjuje se zadovoljavajućom.

4. Vrednovanje nacrtu ŽRS (Cjelovite analize stanja)

Do sada izrađeni Nacrt Županijske razvojne strategije Šibensko-kninske županije vrednovan je prema evaluacijskim kriterijima relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, koherentnosti i učinkovitosti, a tako će bit vrednovan i konačni nacrt

Strategije. Pri tom je sagledan širi razvojni kontekst u kojem se nacrt izrađuje. Pitanja obuhvaćaju strukturu analize do sada izrađenog dijela nacrta Strategije: poglavlje o društvu, poglavlje o gospodarstvu, poglavlje o stanju u okolišu/prostoru, poglavlje o upravljanju razvojem i rezultatima provođenja prijašnjih strategija, te poglavlje o specifičnim županijskim područjima. Pitanja su pokrila i sve karakteristike koje županijska strategija treba imati.

Opća ocjena socio-ekonomske analize Šibensko-kninske županije

Da li je analiza temeljena na adekvatnim izvorima podataka i da li su podaci bili pouzdani? Da li je bilo moguće koristiti primjerenije izvore?

Osnovna (socio-ekonomska) analiza (poglavlja Društvo, Gospodarstvo, Stanje u okolišu/prostoru, Upravljanje razvojem i o specifičnim županijskim područjima) zasnovana je na dostupnim kvantitativnim informacijama. Korišteni su najnoviji sekundarni podaci koje objavljuju Državni zavod za statistiku, agencija FINA, javna poduzeća, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, županijske podružnice Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske obrtničke komore, Jadrolinija i ostali. Korišteni su i podaci koje prikuplja županijska uprava. Ocjenjuje se da su korišteni podaci pouzdani i da nije bilo vremena, a ni potrebe za njihovom provjerom; institucije od kojih su dobiveni objavljuju podatke koje izrađivači razvojnih dokumenata uobičajeno prihvaćaju kao vjerodostojne.

Izrađivači nisu prikupljali primarne podatke jer nije bilo vremena, a ni potrebe obavljati intervjue i provoditi ankete. Dobar dio nalaza koji bi bili prikupljeni intervjuima prikupljen je, međutim, na sastancima radnih skupina i fokus skupina. Ovaj, poprilično velik broj skupina pokazao se korisnim i dobro odmjerenim jer su uz numeričke podatke prikupljeni i kvalitativne informacije i razvojni sudovi. To je učinjeno učinkovito, zahvaljujući dobrom vođenju sastanaka i u najkraćem mogućem vremenu. Zahvaljujući poznavanju problematike i bogatom iskustvu sektorskih stručnjaka s jedne strane i sposobnosti izrađivača da objedine prikupljene informacije s druge, izvedeni su i mnogi kvalitativni sudovi koji će kasnije biti korišteni u SWOT analizi. Ocjenjuje se da su prikupljeni sekundarni podaci i zapisnici sa sastanaka radnih skupina i fokus skupina bili dovoljna osnova za analizu koja je kasnije provedena.

Da li su podaci prikupljeni u skladu s indikativnim sadržajem analize stanja preporučenim u Smjernicama?

Izrađivačima je savjetovano da podatke prikupljaju prema stavkama indikativnog sadržaja navedenog u Smjernicama MRRFEU, što je i učinjeno. Pri tome su iskrsavali problemi koji su se već uobičajili u izradi regionalnih razvojnih dokumenata: institucije koje posjeduju podatke sporo su dostavljale zatraženo, a podatke o infrastrukturi prikupljene od javnih infrastrukturnih poduzeća trebalo je sagledavati selektivno jer se radi o sustavima koji nadilaze županijske granice. Izrađivači su dobro ocjenjivali relevantnost brožanih podataka i kvalitativnih informacija tako da je svako poglavlje indikativnog sadržaja dobro potkrijepljeno podacima.

Prepoznaje li Osnovna analiza uska grla razvoja u svakom od relevantnih sektora društveno-gospodarskog razvoja?

Razvojna uska grla uočena su već na sastancima radnih skupina i fokus skupina. Gotovo sva su kasnije našla potvrdu u prikupljenim podacima i trendovima koji su se iz njih mogli izvesti. Riječ je o, nažalost, uobičajenim infrastrukturnim problemima. Izrađivačima je savjetovano da obrate pažnju na složenost prometnih uskih grla koja se javljaju na području županije. Prometna uska grla i zakrčenja koja izazivaju, karakteristična su za gradsko područje Šibenika i komunikacije prema zaleđu županije, dok se nisko frekventne veze pojavljuju kao svojevrsno usko grlo u otočno-obalnoj komunikaciji.

Upozoreno je da jedna od posebnosti županije, veliki broj otoka, treba naći mjesto u prioritetima koji su definirani u kasnijim fazama izrade strategije. Uska grla su uočena i u društvenim djelatnostima pa je, kasnije prilikom formuliranja prioriteta i njima posvećena odgovarajuća pažnja. Uočena su i razmatrana i u pojedinim gospodarskim sektorima, posebno u turizmu, poljoprivredi i ribarstvu.

Da li su podaci u analizi stanja interpretirani na adekvatan način i da li su doveli do bitnih zaključaka o stanju u svakom od relevantnih sektora društveno-gospodarskog razvoja?

Uvid koje su ex ante evaluatori Ekonomskog fakulteta imali u nacрте ostalih, do sada izrađenih županijskih strategija, pokazuje da se prošlim razvojnim dokumentima posvećuje premalo pažnje.

Ovakvo strukturiranje omogućilo je adekvatnu interpretaciju podataka, a daljnje strukturiranje poglavlja i izdvojeno donošenje zaključaka o pojedinim gospodarskim i infrastrukturnim sektorima te pojedinim društvenim djelatnostima. Podaci su prikazani u bogato ilustriranim i brojnim preglednim tablicama i odgovarajućim grafikonima, a trendovi su dobro uočeni i navedeni. Razvojna ograničenja i potrebe tablično su prikazana na kraju svakog poglavlja što se pokazalo prikladnim načinom sažimanja sadržaja poglavlja i isticanja problema koji će biti uzimani u obzir kamsije, prilikom određivanja prioriteta i mjera. Izrađivači su tako došli do potrebnih zaključaka, a čitatelju Nacrta je omogućeno da prati slijed argumenata iz kojih su zaključci izvedeni.

Sektori turizma, poljoprivrede i ribarstva, obrtništva, trgovine i prerađivačke industrije izdvojeni su kao relevantni pa su im posvećena posebna poglavlja, a izvedeni zaključci su kasnije dobro poslužili prilikom određivanja prioriteta i mjera. Izrađivačima je savjetovano da posebnu pažnju posvete tehnološkom razvoju i inovacijama što će podjednako pomoći razvoju svih sektora. Savjet je, s jedne strane, potkrijepljen nalazom Osnovne analize da je radna snaga u prerađivačkom sektoru produktivnija od ostalih, a s druge, podatkom da se u županiji registrira daleko premalo patenata.

Da li je analiza stanja interpretirana s obzirom na zapažene trendove i s obzirom na nacionalni kontekst i kontekst Jadranske NUTS II regije.

Osnovna analiza je primjereno smještena u kontekst Republike Hrvatske. Nacionalni kontekst je naglašen u poglavljima o prirodnim resursima, prometnom položaju, zdravlju i stambenom standardu, a relevantni razvojni dokumenti više, nacionalne razine redovno su prikazani na kraju poglavlja. Mnogobrojne reference na nacionalnu ekonomiju navedene su i poglavlju o gospodarstvu tako da je položaj gospodarstva Šibensko-kninske županije u nacionalnoj ekonomiji dobro prikazan (negativni hrvatski gospodarski trendovi i usporedni pozitivni turistički trendovi potvrđeni su i u Šibensko-kninskoj županiji).

Osnovna analiza je u manjoj mjeri smještena u kontekst NUTS II regije Jadranska Hrvatska. To nije ocijenjeno kao manjkavost jer se radi o statističkoj regiji koja nema definiranu upravnu razinu i stoga nema ni razvojnih strategija ni eventualnih nositelja njihove provedbe. Prioriteti i mjere Županijske razvojne strategije mogu se i trebaju usklađivati s prioritetima i mjerama Strategije regionalnog razvoja RH. Usporedba na razini NUTS II nije moguća jer prioriteti razvoja Jadranske (a ni Kontinentalne) Hrvatske nisu utvrđeni.¹ Ipak, gdje je to bilo moguće izvedene su usporedbe za NUTS II razinu.

¹ Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/2014) definira statističke regije (članak 3.), nalaže određivanje njihovih razvojnih prioriteta (članak 21.) i navodi razvojne projekte i strateške projekte regionalnog razvoja statističke regije (članak 30.). Zakon, međutim, ne određuje tko ih na razini statističke regije treba usvajati i provoditi.

Obuhvaćaju li prikupljeni podaci vremensko razdoblje relevantno za donošenje budućih odluka te objektivnih projekcija razvoja?

U početnom poglavlju o području županije sve vremenske serije podataka nisu formirane jer se radi o geografskim i pedološkim podacima te o podacima potrebnim za opis i ocjenu geoprometnog položaja i postojeće infrastrukture. Klimatološki podaci prikazani su uobičajenim mjesečnim, godišnjim i višegodišnjim vremenskim prosjecima. Demografski podaci preuzeti su iz posljednjeg Popisa stanovništva, a pojedine specifične statistike sežu do 2001. godine. Bruto domaći proizvod županijskog gospodarstva prikazan je vremenskom serijom od 2002. do 2013. godine što je prihvatljivo s obzirom da se podaci o tome objavljuju s tri godine zakašnjenja. U istom razdoblju prikazano je i kretanje prihoda i rashoda županijskog gospodarstva što je pružilo dovoljan uvid u razvojne trendove. Skoro svi ostali pokazatelji praćeni su u vremenskim serijama od početka desetljeća na ovamo: izvoz (2013 – 2016), nezaposlenost i registrirana radna snaga (2010-2016), turistički pokazatelji (2011-2016), poljoprivredni pokazatelji (2011-2015), pokazatelji ribarstva (2010-2015). Isto vrijedi i za podatke i pokazatelje društvenih djelatnosti. Ovako oblikovane, vremenske serije pokazale su se dovoljnima za prosuđivanje o razvoju i gospodarskih i društvenih djelatnosti županije. Izrađivačima je savjetovano da se ne upuštaju u oblikovanje serije koje bi zahvaćale razdoblja prije i poslije krize koja je počela oko 2008. godine. Trendovi oblikovani u razdoblju nakon 2008. godine pokazali su se dovoljnim za zaključivanje o smjeru razvoja gospodarstva Šibensko-kninske županije.

5. Sažetak analize stanja

Po završetku izrade Cjelovite analize stanja pristupilo se oblikovanju njenog Sažetka. Prvu radnu verziju Sažetka evaluatori su dobili 20.11.2017. i na nju promptno reagirali svojim zapažanjima. Nakon nekoliko razmjena mišljenja s Autorskim timom Sažetak je dovršen 02.12.2017. Od ukupno 52 stranice Sažetka prvih sedam odnosi se na Sadržaj, popis skraćenica i Napomene, a na preostalih 45 stranica u sažetoj formi prezentirana je Cjelovita analiza stanja Šibensko-kninske županije. Na taj način ispunjen je zahtjev iz Pravilnika o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnoga razvoja, te iz Smjernica za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe navedenih uvodno.

6. Završna ocjena

Autorski tim okupljen u Razvojnoj agenciji Šibensko-kninske županije kompetentno je i uspješno izrađivao sam tekst Analize, te usklađivao brojne sudionike na desetinama održanih stručnih sastanaka.

Ocjenjuje se da je vanjska evaluacija pomogla članovima tima Izrađivača da uspješno testiraju vlastite moderatorske kompetencije jer su brojni sastanci urodili nizom korisnih ocjena stanja i razvojnih problema što će biti iskorišteno prilikom izrade SWOT analize.

Ocjenjuje se da je Izrađivač strategije, Razvojna agencija Šibensko-kninske županije korektno primjenjivala metodologiju izrade županijskih razvojnih strategija sukladno postojećem Pravilniku. Autorski tim i radne skupine su ekipirane na način da pokriju sve relevantne vidove razvoja Šibensko-kninske županije. U tome su im svesrdnu podršku davale stručne službe Šibensko-kninske županije.

Svakako, bez pravovremene i kvalitetne uključenosti Skupštine Šibensko-kninske županije proces izrade Cjelovite analize stanja ne bi u ovoj mjeri uspješno bio priveden

kraju. Uostalom, Župan Goran Pauk je svojom odlukom uspostavio i Partnersko vijeće u kojem su zastupljene sve institucije od značaja za regionalni razvoj Šibensko-kninske županije.

Split - Šibenik, 04.12.2017.